

がんばれ、広島ITベンチャーズ！

2007年1月17日
CSI ネットワークマスター 虎の穴

(株)アッカ・ネットワークス
代表取締役副社長
副社長執行役員
湯崎 英彦



自己紹介

65年 廿日市生まれ/五日市育ち

90年 東京大学法学部卒 95年 スタンフォードMBA

1990-2000 通商産業省

- 自動車、中小企業政策、原子力産業政策、米国通商問題
- 98夏～99末までシリコンバレーVCに出向

2000- ACCA Networks 設立
代表取締役副社長/副社長執行役員

ACCAについて

ビジネスモデル

Broadband Solution/Service Provider
ホールセールDSLサービス
国内トップ5 ISP + 全主要法人向けキャリアと提携

コアコンピタンス

技術構成力
安定したNW
クオリティサービス
強力なオペレーション



コンシューマ向け・法人向け双方で高い市場の評価

4回連続DSL事業者部門顧客満足度投票一位(日経Netn@vi)

“最強の法人向けADSL”(2004年2月日経コミュニケーションズ)

2

High-growth venture-backed company

資金調達履歴: 2000年3月設立

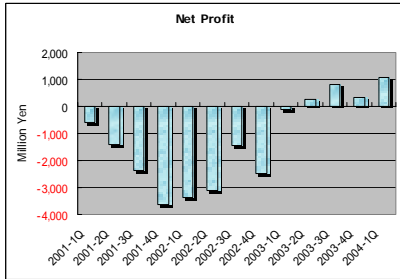
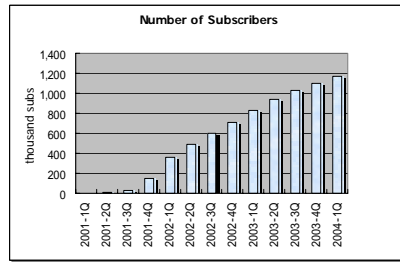
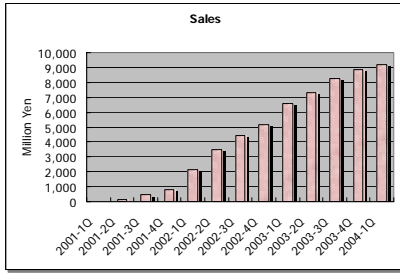
Series A	2000年8月	27億円
Series B	2001年3月	38億円
Series C	2002年3月	135億円
IPO	2005年3月	80億円

IPO前主要株主: NTTコミュニケーションズ, 三井物産, Covad,
GE Equity, Ignite, Temasek, NIF...

現在の主要株主: NTTコミュニケーションズ, イー・アクセス, 三井物産,
大和証券グループ本社...

3

成長の軌跡

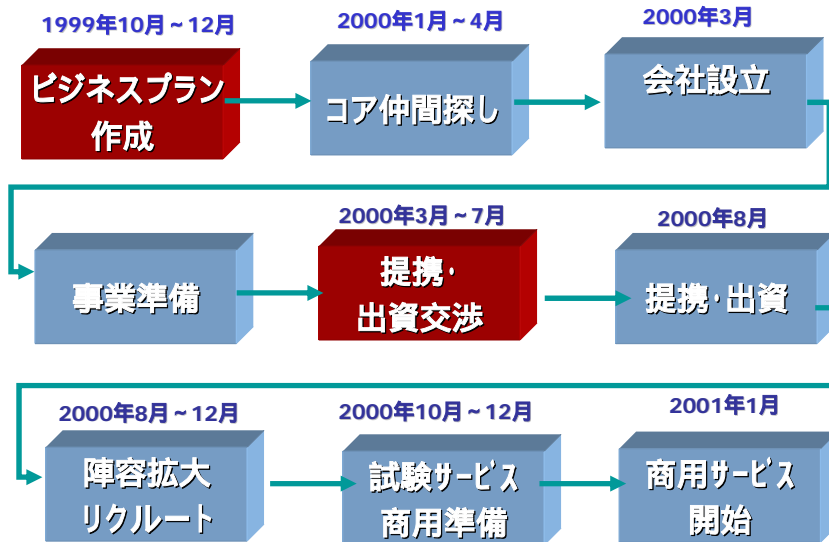


Compound Annual Growth Rate

売上高: 363%

加入者数: 170%

ACCA 創業の流れ



ベンチャーのリソース戦略

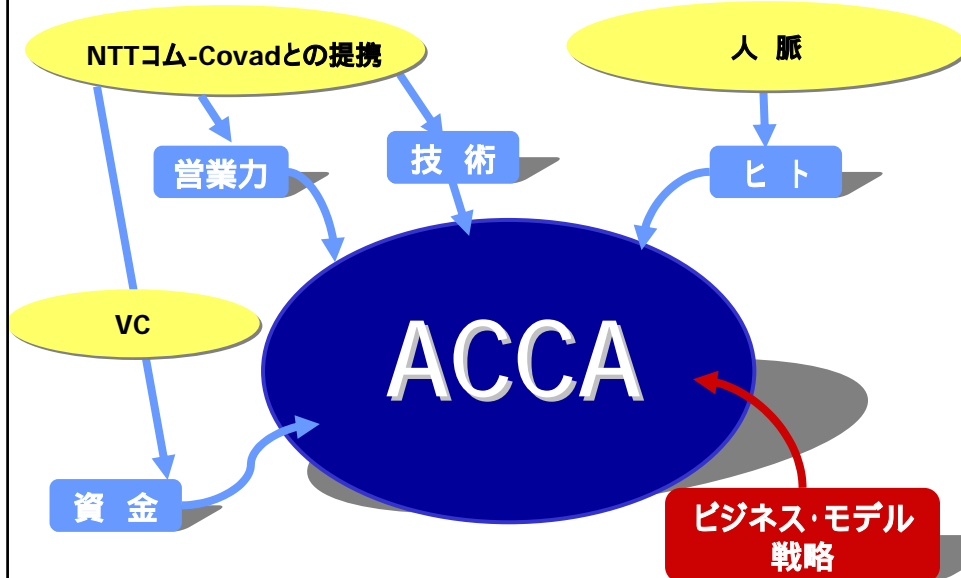
リソースなければビジネスなし
(事業戦略 = リソース確保戦略)

ある / つくる / もらう / かりる / かうの見極め
持ってなければ作る / 作れなければもらう / もらえなければ借りる / 借り
れなければ買う

とにかく集めることが重要
(ベンチャーに恥も外聞もなし)

6

ACCA創業時のリソース確保戦略



7

アイデアよりも実行力 天才より凡才

< 重要なもの >

- optimism & healthy paranoia (楽観的かつ心配性)
- 志と信念
- 忍耐と執拗さ

< 重要ではないもの >

- カリスマ性
- アイデア / 特許 / 技術

何のためにベンチャーをやるのか？

8

ベンチャービジネスのあり方

	銀行型ベンチャー	VC型ベンチャー
マーケット	小 / ローカル	大 / 全国・グローバル
会社規模	目の届く範囲	組織分業
資金調達	自己資産 / 借入	エクイティ
リターン	キャッシュフロー / 小～中	上場益 / 大
ふところ	暖かい	普通
リスク	小～中	大

9

広島は、ベンチャーの可能性高し

人 ……高い教育レベル

技 術……技術集積あり

生活環境…良…海、山、気候

何が足りない？

10

(了)

11